

**Публичный отчёт об образовательной деятельности
муниципального бюджетного образовательного учреждения
дополнительного образования детей Борисоглебского городского округа
Центра «Социальная адаптация молодежи» за 2013-2014 учебный год.**

Адреса мест осуществления образовательной деятельности:

397163 Российская Федерация, Воронежская область, г. Борисоглебск,
Северный микрорайон, д.41.

397160, Российская Федерация, Воронежская область,
г. Борисоглебск, ул. Советская, д.21.

397160, Российская Федерация, Воронежская область,
г. Борисоглебск, ул. Народная, д.37

**Государственный регистрационный номер записи о создании
юридического лица:**

1023600610263

**Данные документа, подтверждающего факт внесения сведений о
юридическом лице в Единый государственный реестр юридических лиц:**

**Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр
юридического лица**

серия 36 №003513275 выдано Межрайонной инспекцией Федеральной
налоговой службы №3 по Воронежской области 19 января 2012 года.

Идентификационный номер налогоплательщика: 3604010166

Номер телефона (факса): 8(47354)3-03-40.

Адрес электронной почты лицензиата: cam2001@mail.ru

Банковские реквизиты:

КПП 360401001

Р\сч 40701810920133000001 Отдел по финансам администрации БГО ВО в
РКЦ Борисоглебска г. Борисоглебска

л\сч 01420000100131593152

БИК 042013000

Здания МБОУДОД БГОЦ «САМ» находятся в муниципальной собственности Борисоглебского городского округа Воронежской области, закреплены за ним на праве оперативного управления договором с администрацией Борисоглебского городского округа Воронежской области №13 от 08.04.1999 г.

Лицензия на право ведения образовательной деятельности Серия А № 304621 выдана Инспекцией по контролю и надзору в сфере образования Воронежской области регистрационный № И-2314 от 2 марта 2012 года. Срок действия лицензии – **бессрочно**

Учреждение осуществляет в установленном законодательством Российской Федерации порядке следующие виды деятельности:

- дополнительное образование детей;
- реализация государственной молодежной политики на территории округа;
- преподавание специальных курсов и циклов дисциплин;
- оказание дополнительных образовательных услуг взрослому населению города.

Основные направления, цель и задачи работы учреждения

Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей Борисоглебского городского округа Центра «Социальная адаптация молодежи» (МБОУДОД БГОЦ «САМ») – как учреждение дополнительного образования детей осуществляет свою деятельность в соответствии с нормативно-правовыми документами: ФЗ РФ «Об образовании», лицензией на право ведения образовательной деятельности, Уставом учреждения, Положением об образовательном учреждении дополнительного образования детей, муниципальным заданием, параметрами деятельности, типовыми (модифицированными), авторскими образовательными программами педагогов дополнительного образования, расписанием занятий клубов и объединений.

Учреждение организует работу с детьми и молодежью в течение всего календарного года. В каникулярное время организывает в установленном порядке профильные лагеря: оборонно-спортивный лагерь для юношей допризывного возраста, выездную школу актива для лидеров детского движения, выездную школу актива для лидеров ученического самоуправления, студенческую школу актива и лагерь с дневной формой пребывания.

Образовательный процесс в учреждении направлен на создание для каждого ребёнка комфортного образовательного пространства, поля неформального общения, культурной и эмоционально-значимой среды, в которой есть

возможности для создания ситуации успеха. Прием обучающихся осуществляется на основании:

- письменного заявления родителей (законных представителей);
- заявления воспитанника, достигшего возраста 18 лет;

При приеме обучающегося в Учреждение администрация знакомит его родителей (законных представителей) с Уставом, лицензией на право ведения образовательной деятельности, свидетельством о государственной аккредитации, образовательными программами, реализуемыми Учреждением и другими документами, регламентирующими осуществление образовательного процесса и организацию пребывания обучающихся в Учреждении. Учебный год в Учреждении начинается с 1 октября и заканчивается 20 мая. Продолжительность учебного года составляет 34 недели.

В 2013-2014 учебном году деятельность учреждения обусловлена сложившимися традициями, проверенным опытом, формами и методами образовательной, досуговой, методической деятельности, что даёт определённые положительные результаты.

В соответствии с учебным планом работы на 2013-2014 учебный год коллектив МБОУДОД БГОЦ «САМ» выполнял заказ по сохранению и пополнению контингента обучающихся и развитию творческого потенциала 1585 человек. С этой целью коллектив на основе использования всех имеющихся ресурсов (кадровых, программно-методических, материально-технических, сотрудничества с социумом):

- реализовывает 11 долгосрочных и 8 краткосрочных образовательных программ;
- осуществляет деятельность по реализации муниципальной программы Борисоглебского городского округа Воронежской области «Развитие образования» на 2014-2020 годы»;
- обеспечивает активное участие обучающихся в мероприятиях различного уровня;
- реализовывает методическое сопровождение образовательного процесса, повышение квалификации и обучение педагогов.

Основной целью работы учреждения является развитие мотивации личности к познанию и творчеству, реализация дополнительных образовательных программ и услуг в интересах личности, общества, государства и организационное, информационное, методическое обеспечение реализации государственной молодежной политики на территории Борисоглебского городского округа.

Работа МБОУДОД БГОЦ «САМ» строится исходя из следующих задач:

- обеспечение необходимых условий для личностного развития, укрепления здоровья, профессионального самоопределения и творческого труда детей и молодежи в возрасте преимущественно от 6 до 25 лет;

- адаптация их к жизни в обществе;
- формирование общей культуры;
- организация содержательного досуга;
- информационно-методическое обеспечение государственной молодежной политики;
- выпуск и реализация методических материалов;
- обеспечение занятости и отдыха молодежи;
- содействие формированию здорового образа жизни;
- создание условий для поддержки молодых семей;
- создание условий по поддержке талантливой молодежи;
- создание условий по поддержке молодежных и детских общественных объединений;
- методическое обеспечение реализации программ подготовки кадров и актива;
- разработка и внедрение обучающих программ для различных категорий специалистов, работающих с подростками и молодежью;
- совершенствование форм гражданского образования и патриотического воспитания молодежи, оказание содействия формированию правовых, культурных и нравственных ценностей среди молодежи, профилактика экстремизма в молодежной среде.

Для реализации уставных целей и задач центр занимается:

- информационно - методическим обеспечением молодежной политики;
- курирует работу детских и молодежных объединений округа;
- проводит профориентационную работу и занимается трудоустройством подростков и молодежи округа;
- организует досуговые мероприятия для молодежи;
- занимается пропагандой здорового образа жизни и профилактикой вредных привычек;
- оказывает бесплатные образовательные услуги подросткам и молодежи.

Концептуальную основу образовательной деятельности Центра составили принципы гуманистической педагогики: признание уникальности и ценности человека, его право на самореализацию, ориентированность на его интересы, способность видеть в нём личность, достойную уважения, а так же:

- свободный выбор детьми и молодежью видов и сфер деятельности;
- ориентация на личностные интересы, потребности, способности молодого человека;
- возможность свободного самоопределения и самореализации молодого человека;
- единство обучения, воспитания и развития;
- практико-ориентированная основа образовательного процесса.

Образовательная деятельность МБОУДОД БГОЦ «САМ» организована по следующим направлениям:

Долгосрочные программы

Направление деятельности клуба, объединения	Количество часов в неделю	Количество групп (всего)	Количество групп по годам обучения	Количество обучающихся	Ответственный за организацию образовательного процесса
Военно – патриотическое направление					
Военно-патриотический клуб «Отечество»	8	2	1 г.о. – 1 гр. 2 г.о. – 1 гр.	10 15	Педагог дополнительного образования
Военно-патриотический клуб «Отечество»	4	2	1 г.о. – 1 гр. 2 г.о. – 1 гр.	10 15	Педагог дополнительного образования
Молодёжный клуб «Бранибор»	6	1	1 г.о. – 1 гр.	15	Педагог дополнительного образования
Итого:	18	3	1 г.о. – 2 гр. 2 г.о. – 1 гр.	40	
Художественно – эстетическое направление					
Детское объединение «Союз Info»	4	1	1 г.о. – 1 гр. 2 г.о. – 1 гр.	10 10	Педагог дополнительного образования
ИТОГО:	4	2	1 г.о. – 1 гр. 2 г.о. – 1 гр.	20	
Социально-педагогическое направление					
Молодежное объединение педагогический отряд «Ритм»	6	2	1 г.о. – 1 гр. 2 г.о. – 1 гр.	15 15	Педагог дополнительного образования

Детское объединение «Риф» (городской детский штаб)	6	2	1 г.о. – 1 гр. 2 г.о. – 1 гр.	10 15	Педагог дополнительного образования
Молодёжное объединение «Аниматор»	4	2	1 г.о.- 1 гр. 2 г.о. – 1 гр.	10 10	Педагог дополнительного образования
Молодёжное объединение «Волонтерское бюро»	4	2	1 г.о.- 2 гр.	2*10	Педагог дополнительного образования
Молодежный волонтерский клуб «Добрая воля»	4	1	1 г.о. – 1 гр.	15	Педагог дополнительного образования
Молодежный волонтерский клуб «Добрая воля»	4	1	2 г.о.- 1 гр.	15	Педагог дополнительного образования
Молодежное объединение «Проектируем!»	6	1	1 г.о.- 1 гр.	15	Педагог дополнительного образования
Молодежный совет при главе администрации Борисоглебского городского округа	6	2	1 г.о.- 2 гр.	30	Педагог дополнительного образования
Клуб веселых и находчивых	4	1	1 г.о.- 1 гр.	20	Педагог дополнительного образования
ИТОГО	44	14	1 г.о.– 9 2 г.о.- 5	190	
ВСЕГО	66	19	1 г.о.- 12 2 г.о.- 7	250	

Краткосрочные программы.

Название программы	Количество часов на реализацию программы	Количество групп	Год обучения	Количество обучающихся	Ответственный за реализацию программы
Социально- педагогическое направление					
1. Школа актива Союза детских объединений и организаций - городская - выездная	9 120	12 4	Краткосроч.	565 80	Педагог-организатор структурного подразделения «Отдел молодёжных инициатив»
2. Школа актива лидеров ученического самоуправления - выездная	120	4	Краткосроч.	80	Руководитель структурного подразделения «Отдел молодёжных инициатив»
3. Школа актива студентов -выездная	96	4	Краткосроч.	80	Методист структурного подразделения «Отдел молодёжных инициатив»
4.Школа молодых родителей	128	10	Краткосроч.	80	Педагог дополнительного образования
5.Обучение председателей и лидеров студенческих и ученических Советов учреждений профессионального образования	42	6	Краткосроч.	213	Руководитель структурного подразделения «Отдел молодёжных инициатив»
6.Обучение лидеров волонтерских	38	9	Краткосроч.	9*15	Руководитель структурного подразделения

групп					«Центр профилактики наркомании»
7. Обучение руководителей детских объединений и организаций	72	1	Краткосроч.	22	Педагог-организатор структурного подразделения «Отдел молодёжных инициатив»
ИТОГО	625	50	Краткосроч.	1255	
Военно-патриотическое направление					
1. Оборонно – спортивный лагерь	240	4	Краткосроч	80	Руководитель военно-патриотического клуба «Отечество»
ИТОГО:	240	4		80	
ВСЕГО:	865	54		1335	

Общее количество групп – 73

Общее количество обучающихся 1585 человек.

Характеристика образовательного процесса и основных результатов работы с обучающимися

Характеристика состава обучающихся

В 2013-2014 учебном году, в соответствии с тарификацией, занимается в Центре 1585 подростков и молодежи в 11 творческих объединениях.

Обучающиеся занимаются как на базе Центра и в структурных подразделениях.

За последние три года соотношение по возрастному составу примерно остаётся постоянным, с преобладанием количества подростков в возрасте от 10 до 14 лет. Из таблицы видно, что наибольшее число объединений представляют социально-педагогическое направление, по данному направлению также отмечается наибольшее число обучающихся.

Сохранность контингента остаётся стабильной. Высокий показатель сохранности контингента обучающихся по Центру в целом, обусловлен рядом факторов: профессиональным уровнем педагогов, учётом интересов

социального заказчика – детей и родителей, созданием комфортных условий для обучения и отдыха детей, обеспечением участия в конкурсах различного уровня и организацией культурно-массовой деятельности, а также наличием системы контроля полноты реализации образовательных программ на уровне объединений.

Характеристика и профессиональные достижения педагогического коллектива

Одним из важнейших условий, обеспечивающих стабильную деятельность Центра, признаётся наличие в нём специалистов по различным направлениям.

Моложе 25 лет	25-35 лет	35-55 лет	Пенсионного возраста	Из женщин них
4	6	4	-	-

В учреждении в 2013-2014 учебном году осуществляли педагогический процесс 14 педагогов дополнительного образования.

Педагоги стремятся к самосовершенствованию, повышению своей квалификации и профессионального мастерства. В этом учебном году процедуру аттестации на первую категорию успешно прошла Подболотова О.В. Молодые педагоги в учебном году не проходили аттестацию, так как не имеют соответствующего опыта работы (работают меньше 1 года).

Для повышения профессионального мастерства молодых специалистов в этом учебном году были проведены обучающие семинары по следующим темам:

1. Структура учреждения, взаимодействие структурных подразделений. (Бледных С.Р., директор МБОУДОД БГОЦ «САМ»).
2. Технологии организации и проведения детских и молодёжных мероприятий. (Куценко Ю.В., методист направления по поддержке молодежных инициатив).
3. Технология социального проектирования – шаг за шагом. (Чернова Ю.А., заместитель директора по учебно-воспитательной работе)
4. Алгоритм написания образовательной программы (Чернова Ю.А., заместитель директора по учебно-воспитательной работе)
5. Формы планирования и анализа деятельности. (Бледных С.Р., директор МБОУДОД БГОЦ «САМ»).
6. Компьютерные и мультимедийные технологии как одно из условий повышения качества образования. Работа с таблицами в текстовом

редакторе Microsoft Word. (Парнева С.В., методист информационно-методического направления).

7. Технология вовлечения новых членов в общественные объединения. (Величко А.В., педагог – организатор – организатор направления по поддержке молодежных инициатив)

В этом учебном году наибольшую активность в презентации своего профессионального мастерства проявили следующие педагоги дополнительного образования:

- Величко А.В. – награждена Почетной грамотой Воронежской областной Думы за многолетний добросовестный труд, высокий профессионализм, большой личный вклад в духовно-нравственное воспитание подрастающего поколения и в связи с 95-летием системы дополнительного образования детей в Российской Федерации;
- Подболотова О.В. - стала лауреатом 1 степени областного конкурса авторских программ обучающих семинаров-тренингов по подготовке волонтеров антинаркотического движения учащихся, и методических разработок по формированию здорового образа жизни у учащихся образовательных учреждений;
- Булакина С.В. – стала лауреатом областного конкурса авторских программ обучающих семинаров-тренингов по подготовке волонтеров антинаркотического движения учащихся, и методических разработок по формированию здорового образа жизни у учащихся образовательных учреждений;
- Турьева Е.Н. - получила свидетельство «Виват Борисоглебск-2013» за подготовку и обучение лауреата премии ВЦП «Талантливая молодежь Воронежской области» по направлению «Социально-значимая деятельность».
- Подболотова О.В. – получила свидетельство «Виват Борисоглебск -2013» за воспитание активистов волонтерского движения.

Организуя работу с педагогическими кадрами в учреждении, в этом учебном году проведено:

✓ 4 педагогических Совета по темам:

1. Утверждение учебного плана учреждения на 2013-2014 учебный год. Защита и утверждение образовательных программ (Сентябрь 2013 года).
2. Подведение итогов работы учреждения в 2013 году. План мероприятий по реализации муниципальной программы Борисоглебского городского округа Воронежской области «Развитие образования» на 2014-2020 годы» (Январь 2014 год)

3. Организация работы учреждения в летний период как многопрофильного учреждения дополнительного образования. Утверждение программ лагеря с дневной формой пребывания (Апрель 2014 год)
4. Итоги реализации образовательных программ в учреждении в 2013-2014 учебном году. (Май 2014 года).

✓ 3 методических Совета по темам:

1. Подведение итогов работы учреждения в летний период (Сентябрь 2013 год).
2. Знакомство с приказом об организационно-штатных мероприятиях (переименование структурных подразделений в направления деятельности) (Январь 2014).
3. Методическая деятельность и её специфика в системе дополнительного образования (Март 2014).

Проведение педагогических и методических советов позволило скоординировать работу в рамках программы деятельности, а также обсудить стратегические направления развития Центра до конца 2014 года.

При непосредственном участии педагогов специалисты информационно-методического направления комплектуют тематические папки из газетных и журнальных публикаций по разным направлениям, информационно-тематические папки по вопросам программно-методического обеспечения, папки сценариев и методических разработок.

Пополнение информационного банка новыми материалами происходит на основе анализа запросов педагогических работников и по мере поступления новых источников. Литература, аудио, видео материалы и др. информационно-методические источники находятся в свободном доступе, педагогические работники Центра используют их при подготовке к педагогическим и методическим советам, учебным занятиям, воспитательным мероприятиям, при разработке методических материалов к программам, при подготовке к аттестации.

Совершенствование программно-методического обеспечения

Совершенствованию программного обеспечения работы учреждения способствовала целенаправленная работа педагогов под руководством методистов различных направлений деятельности учреждения. В соответствии с требованиями к содержанию и оформлению программ дополнительного образования детей в Учреждении проведена разработка новых, корректировка ранее опробованных программ. Программы учитывают образовательные потребности и возрастные особенности детей.

Преобладающими остаются программы с реализацией от 1 года до 2 лет обучения. По сравнению с 2012-2013 учебным годом количество долгосрочных программ уменьшилось, а краткосрочных программ осталось на прежнем уровне.

Основными формами контроля реализации общеобразовательных программ являются:

- педагогический мониторинг знаний, умений и навыков обучающихся по объединениям, который осуществляется педагогами;

- административный контроль: посещение занятий и мероприятий в соответствии с графиком, отраженном в плане управленческой деятельности:

ОКТАБРЬ

- Военно-патриотический клуб «Отечество» (руководитель – Пелёдов В.Г.)
- Детский городской штаб «РИФ» (руководитель Величко А.В.)
- Городской клуб «Аниматор» (руководитель Баркова Д.В.)
- Молодежный совет при главе администрации Борисоглебского городского округа (руководитель Турьева Е.Н.)

НОЯБРЬ

- Волонтерский клуб «Добрая воля» (руководитель Подболотова О.В.)
- Волонтерский клуб «Добрая воля» (руководитель Булакина С.В.)
- Молодежное объединение «Клуб КВН» (руководитель Понкратов Р.Ю.)
- Молодежное общественное объединение «Волонтерское бюро» (Сорокина Т.Н.)

ДЕКАБРЬ

- Педагогический отряд «Ритм» (руководитель Куценко Ю.В.)
- Клуб «Союз Info» (руководитель Хлыстун А.К.)
- Молодёжный клуб «Бранибор» (руководитель Ушков М.А.)
- Молодежное объединение «Проектируем» (руководитель Чернова Ю.А.)

ФЕВРАЛЬ

- Военно-патриотический клуб «Отечество» (руководитель – Пелёдов В.Г.)
- Детский городской штаб «РИФ» (руководитель Величко А.В.)
- Городской клуб «Аниматор» (руководитель Баркова Д.В.)
- Молодежный совет при главе администрации Борисоглебского городского округа (руководитель Турьева Е.Н.)

МАРТ

- Волонтерский клуб «Добрая воля» (руководитель Подболотова О.В.)
- Волонтерский клуб «Добрая воля» (руководитель Булакина С.В.)

- Молодежное объединение «Клуб КВН» (руководитель Понкратов Р.Ю.)
- Молодежное общественное объединение «Волонтерское бюро» (Сорокина Т.Н.)

АПРЕЛЬ

- Педагогический отряд «Ритм» (руководитель Куценко Ю.В.)
- Клуб «Союз Info» (руководитель Хлыстун А.К.)
- Молодёжный клуб «Бранибор» (руководитель Ушков М.А.)
- Молодежное объединение «Проектируем» (руководитель Чернова Ю.А.)

- ежемесячная проверка журналов посещаемости;

- анализ полноты реализации образовательных программ.

Комплекс мероприятий в данном направлении позволил сделать вывод о том, что полнота реализации программ за учебный год по Учреждению в целом составила 93,5 %. Широкий спектр образовательных программ, по мнению педагогов и выводам на итоговом педагогическом Совете, на данный момент достаточно в полном объёме удовлетворяет образовательные потребности округа.

В конце 2013-2014 учебного года в клубах и объединениях Учреждения был проведён мониторинг удовлетворённости образовательными услугами среди обучающихся в объединении и их родителей, который показал, что во всех объединениях обучающиеся успешно освоили программный материал и родители удовлетворены образовательными услугами.

Воспитательная деятельность в Учреждении

Воспитательные мероприятия являются обязательной составляющей всех образовательных программ учреждения. Воспитательная деятельность в организуется одновременно на трёх уровнях:

- первичный коллектив – детское (молодежное) объединение, клуб;
- воспитательное пространство: проведение массовых мероприятий;
- воспитательная среда округа: проведение и участие в окружных мероприятиях.

В основе всех детских и молодежных объединений Учреждения лежит добровольность, инициатива, самодеятельность детей, реализация их интересов, дружеское общение. Структура детского объединения – демократическая, без жестокого подчинения, иерархии.

Основной задачей, которую решают детские и молодежные объединения -это участие в социализации детей, подростков и молодежи. Детское (молодежное) объединение является одним из агентов социализации, участвует в адаптации детей и молодежи к социальной среде, удовлетворяет их потребности и интересы (в т. ч. тех, которые сложно

удовлетворить в школе), защищает права и достоинства ребенка, в том числе и от негативных влияний окружающей среды.

Как субъекты социозащитных действий, детские молодежные объединения, работающие на базе Учреждения:

1. Создают социальные проекты для привлечения внимания к своим проблемам. Конкурсный проект или программа детского молодежного объединения отражают цель, основные задачи, содержание и план реализации, а так же указывают какие финансовые, материальные, кадровые ресурсы и организационные возможности есть у этого объединения по реализации проекта или программы. В 2013 -2014 учебном году были разработаны и практически реализованы следующие социальные проекты: «Игррай» городского педагогического отряда «Ритм», Арт – выставка «Детство без границ» детского городского штаба «Риф», “Stand Up comedy «Открытый микрофон» клуба «КВН», проект фестиваля – конкурса «В движении – жизнь» и «Прорыв» молодёжного общественного объединения «Волонтерский клуб «Добрая воля»», «Галерея «Знай наших» детского объединения «Союз – инфо», «Эстафета «Я голосую за Победу» молодёжного общественного объединения «Волонтерское бюро», «ИКС миссия» (ИКС – и каждый сможет) молодёжного общественного объединения «Аниматор», «Командарм» городского военно-патриотического клуба «Отечество».

2. Создают условия, в которых происходит развитие лидерского и творческого потенциала. Это благоприятно сказывается на становлении личности обучающегося, его способности противостоять различным негативным воздействиям и влияниям.

3. Налаживают взаимодействие детских и молодежных организаций с другими социальными институтами в организации социальной помощи детям и молодежи.

4. Способствуют включению подрастающего поколения в поиск решения существующих проблем путем детского и молодёжного самоуправления.

5. Воспитывают в детях умение сопереживать и способность прийти на помощь кому бы то ни было – сверстнику или другим людям.

6. Учат цивилизованному общению, разрешению конфликтов, участию в различных видах социальной деятельности, анализу этой деятельности, который будет способствовать большей эффективности.

7. Осуществляют профилактику асоциального поведения.

Анализ работы педагогов показал, что во всех коллективах в течение года велась систематическая работа с родителями в оптимальных для них формах: родительские собрания, открытые занятия, участие в подготовке и проведении праздников, экскурсии и поездки на районные и областные конкурсы.

4. Перспективы и планы развития образовательной деятельности **МБОУДОД БГО Ц «САМ» на 2014-2015 учебный год**

Проблемный педагогический анализ учреждения за 2013-2014 учебный год позволил сделать вывод о том, что администрацией учреждения, педагогическим коллективом была проделана целенаправленная, системная работа по созданию условий для развития личности детей, подростков и молодёжи, обучающихся в учреждении.

Однако же существует ряд проблем и вопросов, которые требуют решения и над которыми предстоит работать педагогическому коллективу в новом 2014-2015 учебном году:

- Особое внимание необходимо уделить решению проблемы качества подготовки педагогов дополнительного образования и написанию авторских образовательных программ с целью повышения конкурентоспособности учреждения. Для этого необходимо направить педагогов на курсы повышения квалификации, провести обучающие семинары и мастер-классы по обмену опытом.
- Расширить количество клубов и объединений по разным направлениям деятельности;
- Работать над совершенствованием имиджа каждого объединения (символика, атрибутика, традиции);
- Увеличить количество социальных проектов, участвующих к конкурсах, с целью привлечения средств для улучшения материально-технической базы учреждения и повышения уровня образовательных услуг;
- Привлекать обучающихся к участию в конкурсах различных уровней по профилю обучения (областные, региональные);
- Организовать обширную рекламную кампанию по привлечению обучающихся в клубы и объединения на начало учебного года;
- Увеличить количество образовательных программ, участвующих в конкурсах различной направленности;
- Мотивировать педагогов для участия в конкурсах профессионального мастерства с целью повышения статуса педагога дополнительного образования и учреждения в целом.

Директор
МБОУДОД БГО Ц «САМ»



С. Р. Бледных